



# Impliquer les dirigeants publics nationaux et locaux avec la carte de score SRMNIA du Nigéria

Les outils de carte de score sont largement utilisés dans les programmes SRMNIA et autres, y compris afin de souligner les besoins et performances en matière de SRMNIA+N après des dirigeants, sanitaires ou non, de haut niveau. Les cartes de scores sont toutes adaptées à cette fin en offrant des informations extensives dans un format concis et facile à comprendre.

Dans de nombreux États la présentation de cartes de score est intégrée aux examens de routine et aux forums de plaidoyer auxquels assistent les dirigeants nationaux et locaux. Par exemple, dans l'État de Kano la carte de score est présentée lors de réunions multisectorielles deux fois l'an auxquelles assistent les dirigeants nationaux et locaux. Dans l'État de Kebbi, la carte de score est diffusée auprès des présidents et législateurs des autorités locales par rotation lors de réunions trimestrielles relatives à la Supervision de soutien intégrée (Integrated Support Supervision) trimestrielle.

## Mise en œuvre de la carte de score SRMNIA au Nigéria

Le ministère fédéral de la Santé du Nigéria a mis en place la carte de score Santé de la reproduction, maternelle, néonatale, infantile et des adolescents (SRMNIA) au niveau fédéral en 2013. En 2017, la carte de score a été reliée au système d'information sur la gestion de la santé (DHIS2), étendue afin de prendre en compte des indicateurs relatifs à la nutrition, et décentralisée pour être utilisée au niveau des États.

Dans chaque État, l'outil est davantage décentralisé au niveau des zones de gouvernement locales (Local Government Area, ou LGA) et chaque État adapte la carte de score à son contexte et à ses besoins. Les outils de carte de score SRMNIA et Nutrition (SRMNIA+N) sont utilisés essentiellement par les ministres de la Santé des États et, dans plusieurs États, par des acteurs non sanitaires afin de surveiller de manière continue la performance et renforcer la redevabilité et l'action pour la santé maternelle, néonatale, infantile et des adolescents.

[En savoir plus sur le fonctionnement de la carte de score SRMNIA+N au Nigéria.](#)

## Impact de l'utilisation de la carte de score au niveau des dirigeants des États et des autorités locales

Les discussions autour de l'utilisation de la carte de score au niveau des dirigeants des États et des autorités locales a conduit à :

- Un meilleur plaidoyer en faveur des ressources
- Une augmentation de la visibilité des défis posés à la SRMNIA ainsi que des solutions innovantes à ces derniers
- L'établissement et l'influence de politiques de santé

Les exemples, provenant de différents États, de l'impact de l'utilisation de la carte de score au niveau des dirigeants sont résumés ci-dessous.

## **Augmentation du financement au niveau des États et autorités locales — exemples des États de Kebbi, Oyo et Adamawa**

Dans l'État de Kebbi, la carte de score est partagée avec les membres des assemblées et les présidents au niveau des États et des autorités locales lors de réunions trimestrielles de routine. La carte de score est également présentée au Gouverneur d'État (le dirigeant le plus haut placé au niveau des États). Ces discussions ont conduit à la mobilisation des ressources financières et non-financières afin de résoudre les goulots d'étranglement limitant la performance. Par exemple, les discussions sur la faible couverture en terme d'immunisation ainsi que la mauvaise performance générale dans l'État a conduit à une décision des autorités de l'État d'augmenter le budget mensuel dédié aux soins de santé primaires de 62 000 000 ₦ (environ 150 000 \$ US). Ce financement additionnel a été affecté à l'augmentation du nombre de personnel de santé essentiel ainsi qu'à d'autres domaines opérationnels, ce qui a contribué à l'amélioration d'indicateurs comme l'augmentation du taux d'immunisation de 58% à 82% ainsi que du taux de fréquentation des soins anténatals de 66% à 96% entre 2018 et 2020.

Dans l'État l'Oyo, la carte de score est également utilisée pour plaider auprès du Gouverneur d'État, d'autres décideurs au niveau de l'État ainsi que des présidents des autorités locales. Par exemple la carte de score a été utilisée pour annuler une décision de réduire le budget dédié à la santé. En janvier 2020, le Commissaire aux finances de l'État envisageait de réduire le budget dédié à la santé de 600 000 000 ₦ à 500 000 000 ₦. La carte de score a été utilisée pour illustrer le besoin au contraire d'une augmentation de ce budget, ce qui a été pris en compte en faisant passer ce dernier à 750 000 000 ₦ (environ 700 000 \$ US). De plus, deux véhicules ont été fournis et mille professionnels de santé employés.

À Oyo la carte de score est également utilisée pour plaider en faveur d'un soutien de la part des présidents des autorités locales à des programmes spécifiques démontrant une mauvaise performance au niveau local. Cela a par exemple conduit à une augmentation de 60% du fonds renouvelable dédié aux soins de santé primaires pour cinq zones relevant des autorités locales et démontrant une mauvaise performance, dont :

- 2 000 000 ₦ (environ 4 850 \$ US) alloués à régler les ruptures de stock en fournitures et produits essentiels dans la région locale de Ibarapa
- 300 000 ₦ de financement supplémentaire (environ 720 \$ US) pour se procurer des fournitures et produits dédiés aux nouveaux-nés dans la région locale de Oluyole ainsi que des médicaments dans la région locale de Ibadan, entre autres.

Dans l'État de Adamawa la carte de score a été utilisée afin de surveiller les progrès réalisés dans le cadre de l'initiative "Saving One Million Lives". La carte de score a été utilisée pour évaluer la performance d'indicateurs sélectionnés, sur la base desquels les financements ont été attribués. Les fonds attribués sont allés de 300 000 ₦ (environ 720 \$ US) à 1 000 000 ₦ (environ 2,300 \$ US).

## La carte de score mène à une augmentation de la collaboration multisectorielle dans l'État de Kebbi

Le gouverneur de l'État de Kebbi, en réponse à l'examen de la carte de score, recommande l'inclusion d'indicateurs non-sanitaires dans la carte de score afin de refléter de manière globale le statut des déterminants de survie infantile dans l'État. Cette carte de score multisectorielle vise à inclure des indicateurs du :

- Ministère de l'Agriculture
- Ministère des Sciences animales
- Ministère de la Santé
- RUWASSA (l'Agence rurale de l'État de Kebba pour l'approvisionnement en eau et l'assainissement / Kebba State Rural Water Supply and Sanitation Agency), les directions de l'agriculture, de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène, de l'éducation, et autres.

## Le Gouverneur de l'État d'Oyo milite en faveur d'une nouvelle initiative de réduction de la mortalité maternelle et néonatale

En 2020, le Gouverneur de l'État d'Oyo a milité en faveur de la création d'une initiative conduite par l'État, TQMOTIYÁ, qui vise à réduire la mortalité maternelle de 30% et la mortalité néonatale de 20% en 2023 comparée aux niveaux de 2020.

Cette initiative a vu le jour en conséquence de l'analyse de la carte de score et un ensemble d'indicateurs de carte de score sont utilisés pour surveiller la progression des performances vers les objectifs de l'initiative TQMOTIYÁ.

## Le plaidoyer des cartes de score mène à une nouvelle législation sanitaire en matière d'assurance dans l'État de Rivers

Dans l'État de Rivers, une analyse des goulots d'étranglement responsables d'une mauvaise performance en matière de SRMNIA à travers l'État a révélé que le coût des soins de santé à destination des communautés représentait une barrière significative au recours aux services et par conséquent un contributeur majeur à la mauvaise performance des programmes. Cela a conduit à un plaidoyer réussi — porté par le Commissaire à la Santé de l'Assemblée de l'État — en faveur de l'adoption d'une loi relative à l'assurance santé. L'adoption de la loi relative à l'assurance santé, en abaissant les coûts des services de santé, augmentera significativement l'accès à ces derniers, et ce particulièrement pour les femmes et les enfants les plus vulnérables.

« Dans une autre réunion des parties prenantes en février 2021, l'Honorable Commissaire de la Santé s'est montré très intéressé par la carte de score et a promis de militer en faveur de l'assurance de santé, qui était encore au niveau de projet de loi à l'époque. Et il a été en mesure de faire adopter ce projet de loi. »

**Responsable de la Santé pour l'État de Rivers**

## Conclusion

Les bonnes pratiques ci-dessus illustrent le succès remporté par un plaidoyer à haut niveau, ainsi que le rôle des dirigeants aux différents niveaux dans la résolution des goulots d'étranglement limitant les progrès en matière de SRMNIA+N. La carte de score s'est avérée être un mécanisme efficace d'engagement continu avec les dirigeants, au sein du secteur sanitaire et au-delà de ce dernier. Le Gouvernement nigérian et ses partenaires de santé s'engagent à renforcer l'utilisation et l'impact de la carte de score afin de pousser l'engagement et l'action de haut niveau encore plus loin.

Nous vous recommandons de partager largement vos cartes de score et d'inclure une gamme d'acteurs (incluant des dirigeants politiques, des directeurs de programme, des organisations partenaires et des membres et dirigeants communautaires) dans le processus d'examen de carte de score afin d'améliorer l'efficacité de votre carte de score.

[En savoir plus sur comment impliquer les différents acteurs dans le processus de carte de score.](#)